



Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

**Fakultet agrobiotehničkih
znanosti Osijek**

STRATEGIJA RAZVOJA 2018./19. -2022./23. FAKULTETA

Osijek, 2019.



Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek

Strategija razvoja

Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek

2018./2019. - 2022./2023.

Osijek, ožujak 2019.



Strategiju razvoja Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek izradilo je Povjerenstvo u sastavu:

1. prof. dr. sc. Krunoslav Zmaić
2. prof. dr. sc. Zdenko Lončarić
3. prof. dr. sc. Zvonko Antunović
4. prof. dr. sc. Vlatka Rozman
5. izv. prof. dr. sc. Mato Drenjančević
6. prof. dr. sc. Domagoj Rastija
7. prof. dr. sc. Tihomir Florijančić
8. prof. dr. sc. Mirta Rastija
9. prof. dr. sc. Ružica Lončarić
10. prof. dr. sc. Mirjana Brmež
11. izv. prof. dr. sc. Ivan Plaščak
12. izv. prof. dr. sc. Tihana Sudarić
13. Renata Meleš, mag. iur.
14. Mato Božić, dipl. ing., Novi Agrar d.o.o.
15. doc. dr. sc. Ivana Rukavina, Hrvatska agencija za poljoprivredu i hranu
16. Dominik Razman, student
17. Krešimir Žnidarec, student

Uz članove Povjerenstva, svaki član zavoda FAZOS-a i Fakultetskog vijeća pozvan je svojim primjedbama i prijedlozima dati doprinos u podizanju kvalitete navedenog dokumenta.

Strategija razvoja FAZOS-a za razdoblje 2018./2019. - 2022./2023. usvojena je na 6. sjednici Fakultetskog vijeća u akademskoj 2018./2019. održanoj 9. travnja 2019.

SADRŽAJ

1. Uvod	5
1.1. Povijest Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek	5
1.2. Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek - danas	6
1.2.1. Organizacijska struktura Fakulteta	6
1.2.2. Nastavna djelatnost	9
1.2.3. Znanstvena djelatnost	10
1.2.4. Stručna djelatnost	11
1.3. Pregled elemenata strategije s definiranim područjima djelovanja	12
2. Misija i vizija Fakulteta	13
2.1. Misija	13
2.2. Vizija	13
3. SWOT analiza Fakulteta	14
4. Strateški ciljevi razvoja Fakulteta 2018./19. - 2022./23.	19
4.1. Organizacija i kvaliteta rada	19
4.2. Nastavna djelatnost i studenti	22
4.3. Znanstveno-istraživačka djelatnost	28
4.4. Međunarodna djelatnost	33
4.5. Suradnja s gospodarstvom i transfer znanja i tehnologija	36
5. Rizici, prioriteti i načini implementacije Strategije	39

PREDGOVOR

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek (FAZOS) vodeća je znanstveno-istraživačka institucija u istočnoj Hrvatskoj u području biotehničkih znanosti, u polju poljoprivrede.

Tijekom svojega postojanja Fakultet je postigao značajne uspjehe u obrazovanju studenata i visokokvalitetnog stručnog kadra te provođenju znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata, kao i u vrlo uspješnoj suradnji s gospodarstvom. Uz stalno jačanje znanstveno-istraživačke i nastavne djelatnosti sve je veći naglasak i na transferu znanja i tehnologija u gospodarstvo.

Danas je Fakultet moderno visoko učilište koje izvodi kvalitetnu visokoškolsku nastavu usklađenu s Bolonjskim procesom na sve tri razine sveučilišnih studija na studijskim programima utemeljenim na suvremenim znanstvenim spoznajama u znanstvenom području biotehničkih znanosti, znanstvenog polja poljoprivrede. Osim sveučilišnih preddiplomskih, diplomskih i poslijediplomskih sveučilišnih studija (doktorski), Fakultet izvodi i poslijediplomske specijalističke studije, te preddiplomske stručne studije kao i programe cjeloživotnog učenja u području poljoprivrede.

Vrijednost Fakulteta ne očituje se samo u tradiciji i kvaliteti nastavnog i znanstveno-istraživačkog rada kroz 58 godina postojanja, što ga čini najstarijom sastavnicom osječkog Sveučilišta, nego i u zavidnoj infrastrukturi s kojom raspolaže te kvalitetnom znanstveno-nastavnom kadru i studentima.

Znanstveno-istraživačka aktivnost Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek usmjerena je na razvoj istraživanja u biotehničkom znanstvenom području, u polju poljoprivrede te interdisciplinarnih istraživanja, a rezultati navedenih istraživanja dio su značajnog broja znanstveno-istraživačkih projekata, kao i vrlo dobre stručne suradnje sa slavonskim županijama te s privrednim subjektima čija je primarna djelatnost poljoprivrede i proizvodnja hrane. Tako je osiguran kvalitetan put suradnje i implementacije znanja u rješavanju problema u poljoprivrednoj proizvodnji.

Strategija razvoja FAZOS-a za razdoblje od 2018./2019. do 2022./2023. akademske godine temelji se na dugogodišnjem iskustvu u izvođenju studija iz područja poljoprivrede, vrijednim rezultatima brojnih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata te Strateškim ciljevima razvoja Fakulteta za razdoblje od 2011./12. do 2015./16. akademske godine i Akcijskim planom Fakulteta od 2014. do 2018. godine. Osim toga, Strategija razvoja FAZOS-a usklađena je sa stvarnim mogućnostima Fakulteta, ali također naglašava i njegove posebnosti.

U ovom strateškom dokumentu definiraju se ciljevi razvoja koje trebamo postići, a time realiziramo svoju zadanu misiju i viziju kao vodeća ustanova u području agronomije na ovim prostorima. Podizanje kvalitete nastavnoga procesa, znanstveno-istraživačkog i stručnog rada te transfera znanja i tehnologija u gospodarstvo, kao i razvoj organizacije i poslovanja, infrastrukture i sustava osiguravanja kvalitete na FAZOS-u temeljni su ciljevi ovoga dokumenta.

S obzirom na zadane ciljeve moguća su i određena odstupanja u njihovoj realizaciji što će biti naglašeno pri izradi godišnjeg plana realizacije predviđenih aktivnosti te će biti ponuđene daljnje mjere na koji će se način realizirati zadani ciljevi.

Dekan Fakulteta
agrobiotehničkih znanosti Osijek

prof. dr. sc. Krunoslav Zmaić



1. UVOD

1.1. Povijest Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek

Visoko obrazovanje u biotehničkom području u istočnoj Hrvatskoj započelo je 1960. godine, kada je u Osijeku organizirana nastava u okviru novoosnovane Visoke poljoprivredne škole u Osijeku koja je bila u sastavu Sveučilišta u Zagrebu. Godine 1970. Visoka poljoprivredna škola mijenja naziv u Poljoprivredno-prehrambeno-tehnološki fakultet koji osnutkom Sveučilišta u Osijeku od 1975. godine postaje njenom sastavnicom, a od 1976. godine prvi put se registrira kao Poljoprivredni fakultet. Nakon toga slijedi razdoblje integracije Fakulteta u Biotehničko znanstveno-nastavni centar (BTZNC) čije su sastavnice bile i Prehrambeno-tehnološki fakultet, Poljoprivredni institut, Institut za šećernu repu i Voćni rasadnik. Tijekom 1977. godine dolazi do integracije Fakulteta s Višom poljoprivrednom školom u Vinkovcima te reorganizacije nastavnih programa. Godine 1972. na Fakultetu se prvi puta otvara poslijediplomski znanstveni studij i to iz Zaštite bilja i poljoprivrednih proizvoda.

Poljoprivredni fakultet u Osijeku je od 1977. godine smješten u svojoj zgradi na Tenjskoj cesti kada je uslijedila nova etapa razvitka Fakulteta. Navedeno je potpomognuto opremanjem više od 4.000 m² novog laboratorijskog prostora te predavaonica i drugih prostora što je znatno pridonijelo poboljšanju uvjeta studiranja i potpomoglo intenziviranje znanstveno-istraživačkog i stručnog rada.

Razdoblje od 1991. do 1995. godine ostat će duboko utkano u povijest Fakulteta kao njegovo najteže razdoblje, kada je tijekom ratnih razaranja zgrada Fakulteta gotovo u potpunosti uništena. Stoga je tijekom Domovinskog rata, kao i u poslijeratnim godinama do 1995. godine, Fakultet egzistirao na više lokacija u gradu, a od 1995. godine bio je smješten u bivšoj General-vojarni na Trgu sv. Trojstva 3 u Tvrđi. Od tada je započeo proces prostorne obnove, koji se sastojao u opremanju predavaonica, laboratorija, knjižnice, informatičkoga kabineta i kompletne infrastrukture na lokaciji Fakulteta u Tvrđi i na stručnome studiju u Vinkovcima.

Sve do 2011. godine Fakultet je izvodio nastavu i provodio znanstveno-istraživačke aktivnosti u navedenoj zgradi, a od 5. listopada 2011. godine Fakultet je smješten u suvremenu zgradu na lokaciji sveučilišnog kampusa u ulici Vladimira Preloga 1.

Od 23. srpnja 2018. godine Poljoprivredni fakultet u Osijeku mijenja naziv u Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek. Novo ime Fakulteta temelji se na brojnim realiziranim kriterijima u području Biotehničkih znanosti s dominantnim prefiksom znanstvenog polja poljoprivrede s pripadajućim granama uz tendenciju interdisciplinarnog povezivanja i to najviše sa znanstvenim poljima biotehnologije i šumarstva. Navedeno je potpomognuto i značajnom znanstvenom produkcijom i izvan znanstvenog polja poljoprivrede i to u poljima biotehnologije i šumarstva, kao i unutar područja prirodnih znanosti, biomedicine i zdravstva te društvenih i tehničkih znanosti. Promjena naziva je nova pokretačka snaga još jačega i bržega razvoja Fakulteta i vraćanje značaja i važnosti agronomskoj struci, koja im i pripada, a s obzirom na misiju i viziju koju imaju u zajednici. Izrađeni su i standardi zanimanja i standardi kvalifikacija u okviru HKO projekta 2015./2016. godine te definirani novi studijski programi u polju poljoprivrede i biotehnologije te granama ekologija i zaštita okoliša. U tijeku je i izrada Elaborata za ustroj novog studija Šumarstvo i zaštita prirode.

1.2. Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek - danas

1.2.1. Organizacijska struktura Fakulteta

Danas je Fakultet moderno visoko učilište koje izvodi kvalitetno obrazovanje na svim razinama sveučilišnih studija (preddiplomski, diplomski i poslijediplomski studiji), poslijediplomski specijalistički i preddiplomski stručni studiji na studijskim programima utemeljenim na suvremenim znanstvenim spoznajama te provodi znanstveno-istraživački i stručni rad u biotehničkom znanstvenom području, znanstvenom polju poljoprivrede. Sve je više i interdisciplinarnih istraživanja u poljima biotehnologije i šumarstva, kao i unutar područja prirodnih znanosti, biomedicine i zdravstva te društvenih i tehničkih znanosti.

U prostorima u Osijeku Fakultet raspolaže s oko 19.000 četvornih metara suvremeno uređenog znanstveno-nastavnog prostora, s pratećom infrastrukturom, po uzoru na moderna europska učilišta. Fakultet u Osijeku ima 43 laboratorija, 27 praktikuma, 8 predavaonica (50 mjesta po predavaonici), 3 aule (jedna sa 350 mjesta i dvije s po 143 mjesta), 123 nastavnička kabineta, dekanat, vijećnica, knjižnica, skriptarnica, prostori zajedničkih službi i dva apartmana za gostujuće nastavnike. Fakultet raspolaže i zgradom i halom u ulici Hansa Dietricha Genschera 16 u Vinkovcima, površine oko 6.000 četvornih metara gdje je glavna zgrada veličine 2.097 četvornih metara s 4 predavaonice, 5 laboratorija, informatičkom učionicom, 15 nastavničkih kabineta, vijećnicom, knjižnicom, prostorima za zajedničke službe i studente, kao i 3 praktikuma i halom za smještaj poljoprivredne mehanizacije.

Fakultet od akademske 2011./2012. godine ima u posjedu 3,3 ha zemljišne površine u Mandićevcu, okolica Đakova na kojemu je podignut vinograd i organizirano demonstracijsko vinogradarsko-vinarsko pokušalište. Fakultetu je na korištenje dodijeljeno 51,7 ha poljoprivrednog zemljišta na lokaciji katastarske općine Tenja te 8,2 ha na području općine Antunovac gdje je u fazi izrada elaborata o osnivanju fakultetskog pokušališta „Razvojno istraživački BioPark za lovstvo, ribarstvo i pčelarstvo“. Navedene površine pokušališta služe za realizaciju praktične nastave i provođenja znanstveno-istraživačkog i stručnog rada.

FAZOS je sastavnica Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku koja, u skladu s odredbama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju i Statutu Sveučilišta, ima nad Fakultetom osnivačka prava. Fakultet je upisan u sudski registar, u Upisnik visokih učilišta i Upisnik znanstvenih organizacija Ministarstva znanosti i obrazovanja.

Struktura organizacije Fakulteta prikazana je na slici 1. Iz navedene strukture vidljivo je da Fakultetom upravlja Dekan s četiri prodekana i Tajnicom fakulteta. Fakultet ima 6 zavoda, 30 katedri i 5 centralnih laboratorija sa svojim podjedinicama te knjižnicu, centar za cjelovito učenje, pokušalište i tajništvo sa svojih 12 ureda. Zavodi su organizacijsko ustrojbene jedinice kojima se koordiniraju znanstveno-istraživačke i nastavne aktivnosti. Svaki zavod na Fakultetu jezgra je nastavnoga, znanstveno-istraživačkoga i stručnog rada u pojedinom području ili grani.

Danas na Fakultetu radi ukupno 224 zaposlenika, od kojih je 34 zaposlenika izabrano u zvanje redovitog profesora u trajnom zvanju, 16 je redovitih profesora, 27 izvanrednih profesora, 20 docenata, 19 asistenata, 10 poslijedoktoranada, 1 predavač i 6 viših predavača, 23 stručna suradnika, 19 laboranata i tehničkog osoblja te 50 zaposlenika administrativnog i pomoćnog osoblja.

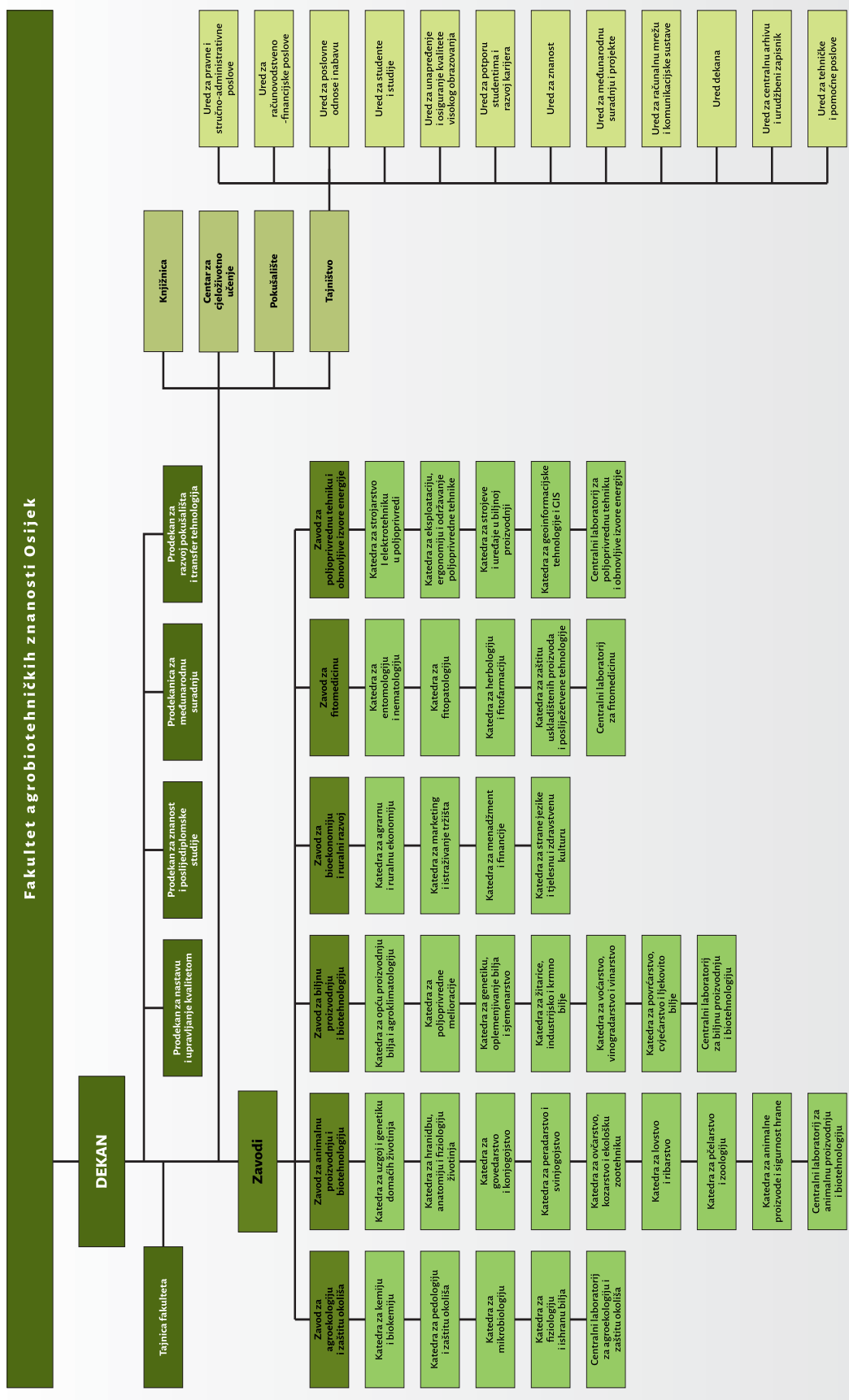
Fakultetsko vijeće čine svi redoviti profesori u trajnom zvanju, redoviti profesori, izvanredni profesori i docenti, dva predstavnika nastavnika izabranih u nastavna zvanja, tri predstavnika suradnika izabranih u suradnička zvanja, jedan predstavnik ostalih zaposlenika koji imaju ugovor o radu na Fakultetu, te predstavnici studenata (najmanje 15% od ukupnog broja članova Vijeća). Fakultetsko vijeće održava svoje sjednice, u pravilu, jednom mjesečno, a sjednicama predsjedava Dekan.

Fakultetsko vijeće ima stalne odbore i povjerenstva:

- Odbor za znanost
- Odbor za završne radove
- Odbor za diplomske radove
- Odbor za izdavačku djelatnost
- Povjerenstvo za nastavu
- Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti
- Povjerenstvo za poslijediplomske specijalističke studije
- Povjerenstvo za provjeru ispunjavanja uvjeta za izbore u zvanja
- Povjerenstvo za osiguranje kvalitete
- Povjerenstvo za opće akte
- Povjerenstvo za razvoj i organizaciju pokušališta
- Povjerenstvo za dodjelu nagrada nastavnicima i suradnicima
- Etičko povjerenstvo

Osim stalnih odbora i povjerenstava/tijela Fakultet ima osnovana i povjerenstva koja nisu stalna (Međunarodni savjet; Povjerenstvo za gospodarstvo i inovacije; Povjerenstvo za promidžbu fakulteta; Bioetičko povjerenstvo za istraživanja na životinjama, Povjerenstvo za priznavanje programa mobilnosti; Programsko vijeće centra za cjeloživotno učenje ...)

Struktura upravljanja osigurava studentima i zaposlenicima sudjelovanje u donošenju važnih odluka na Fakultetu. Studenti su i članovi većine odbora i povjerenstava na Fakultetu.



Slika 1. Struktura organizacije FAZOS-a

1.2.2. Nastavna djelatnost

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek od akademske godine 2005./2006. započeo je, u skladu s Bolonjskom deklaracijom i Europskim sustavom prijenosa bodova (ECTS), izvoditi pred-diplomske, diplomske i poslijediplomske sveučilišne studije te preddiplomski stručni studij.

U upisniku studijskih programa Ministarstva znanosti i obrazovanja upisani su sljedeći studijski programi:

- preddiplomski sveučilišni studij Poljoprivreda s pet smjerova: Agroekonomika, Bilinogojstvo, Zootehnika, Hortikultura, Mehanizacija
- preddiplomski stručni studiji s četiri studijska programa: Agrarno poduzetništvo; Bilinogojstvo, smjer Ratarstvo, Mehanizacija u poljoprivredi i Zootehnika
- diplomski sveučilišni studiji sa sedam studijskih programa i devet smjerova: Agroekonomika; Bilinogojstvo smjerovi: Biljna proizvodnja, Ishrana bilja i tloznanstvo, Oplemenjivanje bilja i sjemenarstvo, Zaštita bilja, Ekološka poljoprivreda, Mehanizacija, Povrčarstvo i cvjećarstvo, Voćarstvo, vinogradarstvo i vinarstvo, smjerovi: Vinogradarstvo i vinarstvo, Voćarstvo, te Zootehnika, smjerovi: Hranidba domaćih životinja, Lovstvo i pčelarstvo, Specijalna zootehnika
- poslijediplomski specijalistički studij s pet studijskih programa: Kakvoća i sigurnost animalnih proizvoda; Proizvodni sustavi u stočarstvu; Svinjogojstvo, Upravljanje poljoprivrednim gospodarstvom i Zaštita bilja te
- poslijediplomski sveučilišni studij Poljoprivredne znanosti s osam smjerova: Agroekonomika, Agrokemija, Hranidba životinja i tehnologija stočne hrane, Lovstvo i kinologija, Oplemenjivanje bilja i sjemenarstvo, Stočarstvo, Tehnički sustavi u poljoprivredi te Zaštita bilja.

Danas na Fakultetu studira ukupno 1481 student i to 641 student na preddiplomskim, 490 studenata na diplomskim i 180 studenata na stručnim studijima, te 145 studenata sveučilišnog poslijediplomskog (doktorskog) studija i 25 studenata poslijediplomskih specijalističkih studija.

Kroz projekt "Unaprjeđenje kvalitete i primjena HKO-a u preddiplomskim sveučilišnim studijima poljoprivrede", a na poziv za dostavu projektnih prijedloga „Unaprjeđivanje kvalitete u visokom obrazovanju uz primjenu Hrvatskog kvalifikacijskog okvira“ od 2015. godine Fakultet je kao nositelj projekta izradio standarde zanimanja i kvalifikacija za postojeće i nove studijske programe preddiplomskog sveučilišnog studija poljoprivrede.

Fakultet je također usvojio i plan provedbe aktivnosti privlačenja domaćih i inozemnih studenata koji se temelji na razvoju suvremenih studijskih programa, poboljšanju nastavne infrastrukture i nastavnog kadra te kvalitetnijoj realizaciji nastave.

U planu je razvoj suvremenih studijskih programa koji moraju biti usklađeni s profilima potrebnih kadrova u gospodarstvu i javnim službama te atraktivni za život mladih generacija. U skladu s navedenim, Fakultetu je na natječaju Ministarstva znanosti i obrazovanja za internacionalizaciju visokog obrazovanja odobren projekt vezan za uvođenje diplomskoga studija ICT u poljoprivrednim znanostima na engleskom jeziku. Također treba naglasiti da je u tijeku priprema Elaborata o opravdanosti i izrada studije za uvođenje novog studijskog programa Šumarstvo i zaštita prirode.

U razdoblju od posljednjih pet godina zaposlenici Fakulteta su marljivo radili na izdavanju sveučilišnih udžbenika i priručnika koji su temelj za pripremanje ispita naših studenata te daju brojne odgovore na pitanja u različitim stručnim djelatnostima. Tako je u tom razdoblju publicirano 15 sveučilišnih udžbenika te 14 priručnika.

1.2.3. Znanstvena djelatnost

Znanstveno-istraživačka aktivnost na Fakultetu agrobiotehničkih znanosti Osijek ima dugu tradiciju. Zaposlenici Fakulteta u posljednjih su pet godina (2014. - 2018.) objavili 577 znanstvenih i preglednih radova, a njih 298 objavljeno je u časopisima koji su indeksirani u referentnoj bazi WoS (Web of Science). Osim toga, zaposlenici Fakulteta su objavili i 413 radova u zbornicima sa skupova. Ukupno gledano za navedeno vremensko razdoblje, zaposlenici Fakulteta objavili su 990 radova. Analizom indeksiranih publikacija u WoS bazi vidljivo je da zaposlenici Fakulteta u promatranom razdoblju imaju 22 objavljena rada u časopisima Q1 kvartila te 25 radova u časopisima Q2 kvartila i ukupno 505 citata, a h-indeks Fakulteta je 13. U Scopus bazi u promatranom razdoblju indeksirano je još 110 radova, ukupan broj citata je 133, a h-indeks Fakulteta je 6. Osim navedenih radova, u bazi CAB Abstract za navedeno razdoblje indeksirano je još 148 znanstvenih radova koji su objavljeni u časopisima te 286 radova objavljenih u zbornicima radova sa simpozija.

Zaposlenici Fakulteta bili su vrlo aktivni i u prijavljivanju i izvođenju različitih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata. Broj znanstvenih projekata na Fakultetu godinama se sustavno povećavao, a u novije vrijeme sve je više i međunarodnih projekata koji su odraz orijentacije Fakulteta k internacionalizaciji. Za razdoblje od posljednjih pet godina zaposlenici Fakulteta realizirali su ili su u tijeku 5 znanstvenoistraživačkih projekata Hrvatske zaklade za znanost, 21 istraživački projekt Ministarstva poljoprivrede (tzv. VIP-projekti), 11 znanstveno-istraživačkih sveučilišnih projekata, 1 znanstveni projekt iz ciklusa Obzor 2020, 4 bilateralna projekta te 4 projekta s članicama EU. Tako veliki broj projekata posljednjih godina rezultat je i razvoja laboratorija na novoj lokaciji, nabave veće količine znanstvene opreme, ali i zapošljavanja asistenata i znanstvenih novaka koji su zadovoljili sve uvjete postavljene pred njih i stasali kao mladi istraživači i nova znanstvena snaga Fakulteta.

Doktorski studij „Poljoprivredne znanosti“ sa 8 smjerova danas pohađa 145 studenata, što je 10% od ukupnog broja studenata, dok specijalističke studije pohađa 25 studenata ili 2% od ukupnog broja studenata. Za promatrano razdoblje na doktorskom studiju je obranjeno ukupno 40 doktorskih disertacija, a na specijalističkim studijima 7 specijalističkih radova.

Zaposlenici Fakulteta uključeni su u rad Znanstvenog interdisciplinarnog centra izvrsnosti za personaliziranu brigu o zdravlju u području biotehničkih i biomedicinskih znanosti, te u rad Znanstvenog centra izvrsnosti za bioraznolikost i molekularno oplemenjivanje bilja.

Fakultet organizira ili sudjeluje u organizaciji brojnih domaćih i međunarodnih znanstvenih simpozija gdje svakako treba istaknuti naš krovni Simpozij agronoma kao i mnoge druge simpozije i konferencije (Krmiva, Poljoprivreda u zaštiti prirode i okoliša, Animal Science Days, Aktualni zadaci mehanizacije poljoprivrede...).

U suradnji s Poljoprivrednim institutom Osijek Fakultet izdaje i znanstveni časopis „Poljoprivreda“ u kojem se objavljuju znanstveni i stručni radovi iz svih područja agronomske znanosti i struke. Radovi objavljeni u časopisu „Poljoprivreda“ citiraju se u sljedećim bazama podataka: WoS (Web of Science), CAB Abstract, SCOPUS, DOAJ, HRČAK i Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu.

Zaposlenici FAZOS-a u posljednjih su 5 godina dobili brojne nagrade od kojih ističemo državne nagrade za znanost u 2015. godini i to Nagradu za životno djelo te godišnju Nagradu za popularizaciju i promidžbu znanosti u biotehničkom znanstvenom području, kao i godišnju Nagradu za znanost u biotehničkom znanstvenom području za 2016. i 2017. godinu.

Fakultet već tradicionalno organizira i brojna druga događanja u svrhu popularizacije i promidžbe znanosti. Prije svega, to su već osmu godinu za redom Dani otvorenih vrata Fakulteta te Festival znanosti, kao i Dan doktorata, Radionice za mentore na doktorskom studiju, Dan mladih istraživača i dr.

1.2.4. Stručna djelatnost

Zaposlenici Fakulteta u proteklih su pet akademskih godina postigli vrlo dobre rezultate u različitim stručnim aktivnostima.

Prije svega, u navedenom razdoblju na Fakultetu se provodilo 14 stručnih međunarodnih projekata. Značajan je broj i stručnih domaćih projekata i to 19 županijskih projekata (uglavnom sa slavonskim županijama). Na Fakultetu je u proteklih pet godina provedeno 108 suradnji s gospodarskim sektorom koje su uglavnom vezane za poljoprivrednu djelatnost. Osim toga, zaposlenici Fakulteta su tijekom analiziranog razdoblja objavili i 54 stručna rada.

Fakultet istraživačkim okruženjem, obrazovanjem agronomskih stručnjaka i kontinuiranim razvojem znanja i vještina potrebnih za cjeloživotno učenje služi zajednici i doprinosi razvoju društva u cjelini.

Zaposlenici Fakulteta provode i 5 programa cjeloživotnog učenja te su ustrojena dva nova programa cjeloživotnog učenja koji od ove akademske godine počinju s izvođenjem i upisom polaznika. Fakultet će i nadalje raditi na ustrojavanju i implementaciji novih programa za cjeloživotno učenje u skladu s potrebama gospodarstva i struke.

Provođene su i uslužne djelatnosti izrade laboratorijskih analiza. Posebno naglašavamo usluge laboratorijskih analiza Zavoda za agroekologiju i zaštitu okoliša u okviru kojega je i ovlašteni Laboratorij za agroekologiju u kojem se provode analize tla.

Naglašavamo da je u Strategiji razvoja Fakulteta posebno mjesto dano i suradnji s gospodarstvom te transferu znanja i tehnologija. Iako je gospodarsko stanje u istočnoj Hrvatskoj, gdje se dobrim dijelom obavlja većina aktivnosti Fakulteta, poprilično teško, zaposlenici Fakulteta i u tom segmentu postižu dobre rezultate. Fakultet će svakako u budućnosti poticati suradnju s gospodarskim sektorom u cilju intenziviranja zajedničke suradnje potpisivanjem novih ugovora i stručnih projekata kroz koje će nastojati potaknuti još veći transfer novijih znanstvenih spoznaja u praksu, čime će se dati novi poticaj i za registraciju inovacija i patenata.

Osim toga, zaposlenici Fakulteta vrlo su aktivni u održavanju stručnih predavanja i sudjelovanju u medijima, s ciljem popularizacije poljoprivredne struke.

Rad Alumni kluba također se treba intenzivirati što je predviđeno i u Strategiji razvoja. S obzirom na značajan broj članova Alumni kluba potrebno je još jače povezivanje Fakulteta s gospodarstvom.

1.3. Pregled elemenata strategije s definiranim područjima djelovanja

Najvažniji segmenti djelovanja Fakulteta ukomponirani su kroz vodeće ciljeve koji obuhvaćaju dugoročne razvojne smjernice iskazane u širem kontekstu. Tako je djelatnost Fakulteta za potrebe izrade Strategije razvoja Fakulteta za razdoblje od 2018./2019. do 2022./2023. akademske godine podijeljena u pet strateških područja:

1. Organizacija i kvaliteta rada
2. Nastavna djelatnost i studenti
3. Znanstveno-istraživačka djelatnost
4. Međunarodna djelatnost
5. Suradnja s gospodarstvom i transfer znanja i tehnologija

U svakom strateškom području navedeni su strateški ciljevi s pripadajućim mjerama, vremenom njihove provedbe, njihovom mjerljivošću, nadležnošću za obavljanje zadanih ciljeva te pokazatelji uspješnosti.

2. MISIJA I VIZIJA FAKULTETA

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek jasno je definirao i misiju i viziju koja će značajno doprinijeti izradi kvalitetne strategije razvoja Fakulteta za razdoblje od 2018./19. do 2022./23. akademske godine.

2.1. Misija

Misija Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek usmjerena je na održivi razvitak kroz kvalitetno i učinkovito obrazovanje temeljeno na suvremenim ishodima učenja i koncepciji cjeloživotnog učenja te izobrazbi visokokvalificiranih stručnjaka. Znanstvena aktivnost je utemeljena na razvoju i širenju temeljnih, primijenjenih i razvojnih istraživanja radi ostvarivanja novih znanja i ideja uz kritičko promišljanje i kreativnost. Fakultet omogućuje studentima stjecanje kompetencija utemeljenih na suvremenim znanstvenim spoznajama kroz transfer znanja i tehnologija, aktivnu suradnju s gospodarstvom i partnerima za razvitak zajednice. Fakultet potiče razvoj gospodarstva i šire društvene zajednice uključivanjem u Europski istraživački prostor i Europski prostor visokog obrazovanja.

2.2. Vizija

Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek kao jedna od vodećih istraživačkih i visokoškolskih ustanova u području biotehničkih znanosti u regiji razvit će istraživački i obrazovni profil prepoznatljiv na međunarodnoj razini. Fakultet će do 2025. godine postati prepoznatljiv u biotehničkim i interdisciplinarnim znanstvenim područjima istraživanja u kojima će postići izvrsnost na međunarodnoj razini, aktivno se uključiti u Europski istraživački prostor (ERA) i profilirati se kao biotehnički centar izvrsnosti za transfer znanja i tehnologija u gospodarstvo.

3. SWOT ANALIZA FAKULTETA

SNAGE

- duga tradicija i poljoprivredno okruženje
- najveći broj znanstveno-nastavnog osoblja na Sveučilištu
- jasna struktura organizacije i upravljanja Fakultetom
- gotovo kompletna pokrivenost nastave vlastitim nastavnim kadrom
- optimalan odnos broja nastavnika i studenata
- značajan broj mladog znanstveno-nastavnog kadra
- veliki broj stručnih projekata
- međunarodno iskustvo znanstveno-nastavnog kadra
- opremljenost predavaonica informatičkom opremom i nastavnim pomagalicama
- uključenost znanstveno-nastavnog osoblja u strukovna i organizacijska tijela od lokalne do nacionalne razine
- strukturna usklađenost studijskih programa s programima poljoprivrednih fakulteta EU
- uključenost dijela znanstveno-nastavnog osoblja u izvođenju nastave na drugim sveučilištima te na interdisciplinarnim poslijediplomskim studijima
- velika brojnost objavljenih znanstvenih i stručnih radova, sudjelovanja na domaćim i međunarodnim skupovima te primjena rezultata istraživanja u praksi
- značajna brojnost potpisanih ugovora o suradnji s poljoprivrednim fakultetima i sveučilištima u EU i zemljama jugoistočne Europe
- uključenost zaposlenika i studenata Fakulteta u ERASMUS+ i CEEPUS programe mobilnosti
- dugotrajna i uspješna interdisciplinarna istraživačka suradnja sa sastavnicama Sveučilišta te Poljoprivrednim institutom Osijek
- tradicija u organiziranju domaćih i međunarodnih znanstvenih i stručnih skupova i tečajeva
- izdavanje znanstvenog časopisa „Poljoprivreda“ indeksiranog u WoS i SCOPUS bazi
- uključenost studenata u sve aktivnosti i razine odlučivanja – predstavnici u većini tijela Fakulteta
- posjedovanje vlastitih zbirki i nastavnih modela
- posjedovanje pokušališta s poljoprivrednim površinama (oko 63 ha)
- provedba edukacija, transfer tehnologija i izrada istraživačkih ekspertiza kojima se potiče razvoj gospodarstva na lokalnoj, regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini

SLABOSTI

- neopremljenost pokušališta
- nedostatan broj uposlenih asistenata, laboranata, tehničara
- nastavna neusklađenost i opterećenost nastavom te preklapanje nastavnih sadržaja modula
- nepostojanje profesionalne administrativne potpore za prijavu na europske projekte
- mali broj prijavi na znanstveno-istraživačke projekte
- mali broj objavljenih znanstvenih radova s visokim faktorom odjeka (kvartili Q₁ i Q₂)
- istraživački timovi (grupe) s nedefiniranim strategijama, konceptima i strukturom
- malo vlastite literature za pripremanje ispita dostupno na mrežnim stranicama Fakulteta
- skroman knjižni fond i dijelom nedostatna literatura za pripremanje ispita
- skromna sredstva za izdavačku djelatnost
- mali broj organiziranih tečajeva i studija za cjeloživotno učenje
- nezainteresiranost dijela zaposlenika Fakulteta za uključivanje u aktivnosti Fakulteta koje nisu izravno vezane za znanstveno-nastavni rad
- nedostatna suradnja između zavoda i katedri fakulteta
- nedostatna suradnja sa strukom
- izostanak informacija o studentima nakon završetka studija
- slabo sudjelovanje gostujućih inozemnih profesora u nastavi
- slaba aktivnost Fakulteta na međunarodnoj razini, nepostojanje studija na engleskom jeziku i nemogućnost prijema inozemnih studenata
- mali broj studenata na pojedinim diplomskim studijima, tj. preveliki broj diplomskih studija
- nedovoljna opremljenost pojedinih laboratorijskih prostora
- otežan razvoj novih polja u okviru biotehničkih znanosti
- veliki broj zaposlenika biranih u znanstveno-nastavna zvanja u nekim granama polja poljoprivreda, dok je u pojedinim granama nedostatan broj
- vrlo mali broj registriranih patenata i inovacija
- nedovoljno iskorištena mogućnost uključivanja studenata u aktivnosti Fakulteta

MOGUĆNOSTI

- reorganizacija studija u skladu s potrebama društva
- dobivanje HKO markice za nastavne programe na svim razinama studija prema standardima kvalifikacija i standardima zanimanja
- ustrojavanje studija na engleskom jeziku
- intenziviranje suradnje s gospodarskim subjektima
- intenziviranje sudjelovanja u nastavi gostujućih inozemnih profesora s ciljem podizanja kvalitete nastave i prenošenja studentima najnovijih znanstvenih dostignuća
- izgradnja i razvoj pokušališta te organizacija kvalitetnije praktične nastave i višegodišnjih pokusa
- uvođenje mentorskog sustava i bolje praćenje napretka studenata tijekom studija
- uključivanje u interdisciplinarnе projekte i projekte EU (okvirni program Obzor 2020, FP9 Okvirni program za istraživanje i inovacije EU)
- akreditacija laboratorija i snažnije tržišno pozicioniranje
- unapređenje promocije Fakulteta na domaćoj i međunarodnoj razini i izrada pratećih materijala i nove mrežne stranice
- poticanje istraživačke djelatnosti uspostavom kvalitetnih istraživačkih timova
- povećanje citiranosti radova objavljenih u časopisu „Poljoprivreda“
- dostupnost nastavnih materijala studentima u elektronskom obliku
- plan rada zaposlenika u stručnim zvanjima radi provođenja stručnih aktivnosti prema potrebama Zavoda
- proizvodnja, patentiranje i brendiranje vlastitih poljoprivredno-prehrambenih proizvoda
- razvoj e- učenja

PRIJETNJE

- otežano zapošljavanje nakon završetka studija
- otvaranje velikog broja veleučilišta sa studijima u području biotehničkih znanosti
- povećanje konkurencije fakulteta iz drugih zemalja EU
- stalno smanjivanje državnog ulaganja u visoko-obrazovne institucije
- zanemarivanje poljoprivrede kao strateške grane
- smanjenje broja poljoprivrednih usmjerenja u srednjim školama i smanjeno zanimanje maturanata za upise studija poljoprivrede
- nedovoljno predznanje studenata-brucoša
- neprepoznatljivost struke na tržištu rada
- otežano zapošljavanje mladog znanstvenog kadra
- nedostatak sredstava za izgradnju pokušališta
- migracija stanovništva iz ruralnih u urbana područja i iseljavanje ljudi



4. STRATEŠKI CILJEVI RAZVOJA FAKULTETA 2018./19. - 2022./23.

4.1. Organizacija i kvaliteta rada

Opći cilj: Osiguranje sustavnog i kvalitetnog upravljanja Fakultetom te povećanje atraktivnosti i prepoznatljivosti Fakulteta, kao i formiranje uvjeta za provođenje terenskog znanstveno-istraživačkog i praktičnog nastavnog rada uz podizanje razine stručnosti administrativnih ureda Fakulteta trebali bi dovesti do kvalitetnije i učinkovitije organizacije i poslovanja rada te snažnijeg pozicioniranja Fakulteta na tržištu rada.

Strateški cilj 1. Osiguranje sustavnog i kvalitetnog upravljanja Fakultetom

Mjera 1.1.	Podići razinu učinkovitosti rada postojeće organizacijske strukture Fakulteta
Nadležnost:	dekan, prodekani, Fakultetsko vijeće, predstojnici zavoda, rukovoditeljica tajništva; Povjerenstvo za osiguranje kvalitete
Vrijeme provedbe:	kraj 2022. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none">1. Organizirana radionica o unapređenju postojeće organizacijske strukture Fakulteta2. Organizirana radionica o normiranju rada i podjeli radnog vremena prema novom Kolektivnom ugovoru3. Ustrojen sustav vrednovanja kvalitete rada i unaprijeđenja poslovne etike4. Ustrojeno poslovno i poticajno okruženje na Fakultetu

Strateški cilj 2. Povećanje atraktivnosti i prepoznatljivosti Fakulteta

Mjera 2.1.	Izrada nove mrežne stranice te promidžbenih materijala za promociju Fakulteta
Nadležnost:	dekan, prodekani, predstojnici zavoda, rukovoditeljica tajništva, voditelj ureda za informatički sustav
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none">1. Izrada i implementacija nove mrežne stranice Fakulteta1. Odabir prijedloga za različite promidžbene materijale i njihova izrada2. Osmišljen i implementiran novi vizualni identitet Fakulteta

Mjera 2.2.	Širenje utjecaja Fakulteta kroz jasnije promoviranje svojih posebnosti i specijalnosti u svim područjima djelovanja
Nadležnost:	dekan, prodekani, Fakultetsko vijeće, predstojnici zavoda, rukovoditeljica tajništva
Vrijeme provedbe:	Vrijeme provedbe: kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Definirane posebnosti i specijalnosti Fakulteta kroz sve djelatnosti koje obavlja 2. Izrađen plan promocije navedenih aktivnosti

Mjera 2.3.	Aktiviranje rada Alumni kluba
Nadležnost:	predsjednik i tajnik Alumni kluba
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Organizacija radionica i tribina članova Alumni kluba 2. Izrada godišnjih izvješća o aktivnostima i djelovanju Alumni kluba 3. Izrađena baza podataka o članovima alumni kluba, potrebama gospodarskih subjekata iz područja rada Fakulteta i stanja na tržištu

Strateški cilj 3. Formiranje uvjeta za provođenje terenskog istraživačkog i praktičnog nastavnog rada

Mjera 3.1.	Oснаživanje rada fakultetskih pokušališta i formiranje novih pokušališta
Nadležnost:	dekan, prodekani, Povjerenstvo za razvoj i organizaciju pokušališta, predstojnici zavoda, voditelji pokušališta
Vrijeme provedbe:	kraj 2021. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izrađen plan organizacije, potreba za pokusnim površinama, objektima, opremom i zaposlenicima na pokušalištima 2. Definirane moguće nove lokacije pokušališta na osnovi potreba i mogućnosti Fakulteta 3. Provedena rasprava po Zavodima o predloženim lokacijama 4. Provedena rasprava i usvojena lokacija pokušališta na Fakultetskom vijeću 5. Provedene pravne radnje za registraciju novih pokušališta i njihova integracija u rad Fakulteta 6. Definirani i ugovoreni partneri i sponzori za opremanje pokušališta 7. Uključivanje osnivanja novih pokušališta u sveučilišnu strategiju razvoja 8. Imenovan voditelj pokušališta 9. Usvojen Pravilnik o razvoju i organizaciji pokušališta

Strateški cilj 4. Podizanje razine stručnosti administrativnih ureda Fakulteta

Mjera 4.1.	Uspostaviti sustav cjeloživotnog učenja nenastavnog (administrativnog) osoblja Fakulteta
Nadležnost:	dekan, prodekani, predstojnici zavoda, rukovoditeljica tajništva
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none">1. Definirane potrebe za osposobljavanjem zaposlenika Tajništva i Knjižnice2. Definirani načini praćenja uspješnosti primjene novostečenih znanja i Pokazatelji uspješnosti poboljšanja kvalitete rada3. Broj administrativnih zaposlenika koji su pohađali programe cjeloživotnog učenja na državnoj i međunarodnoj razini



4.2. Nastavna djelatnost i studenti

Opći cilj: Osiguravanje visoke kvalitete obrazovanja studenata povezivanjem nastave i istraživanja te široka prepoznatljivost suvremenih studijskih programa iz područja biotehničkih znanosti s naglaskom na polje poljoprivrede, uz umrežavanje u multidisciplinarna područja, povećanje mobilnosti studenata i zaposlenika te razvoj kvalitetnih programa cjeloživotnoga učenja i usavršavanje temeljenih na potrebama gospodarstva. Navedeno će potaknuti i privući najbolje srednjoškolce za upise na Fakultet.

Strateški cilj 1. Podizanje razine atraktivnosti i kvalitete studija Fakulteta

Mjera 1.1.	Reorganizacija preddiplomskih studija i uvođenje novog studija Šumarstvo i zaštita prirode
Nadležnost:	dekan, prodekan za nastavu i upravljanje kvalitetom, Povjerenstvo za nastavu, Povjerenstvo za osiguranje kvalitete, Fakultetsko vijeće, predstojnici zavoda, Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete obrazovanja
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Provedena analiza postojećih programa (atraktivnost, broj studenata, prolaznost i položenost po modulima, anketiranje poslodavaca, novi pravci u svijetu) 2. Izrađen prijedlog reorganizacije postojećih studija i/ili novih studija 3. Provedena rasprava i usvajanje na Fakultetskom vijeću 4. Provedena procedura za uvođenje suvremenih reorganiziranih i/ili novih programa 5. Izrađen i usvojen program novog studijskog programa Šumarstvo i zaštita prirode
Mjera 1.2.	Reorganizacija diplomskih studija i uvođenje novog studija Šumarstvo i zaštita prirode
Nadležnost:	dekan, prodekan za nastavu i upravljanje kvalitetom, Povjerenstvo za nastavu, Povjerenstvo za osiguranje kvalitete, Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete obrazovanja, Fakultetsko vijeće, predstojnici zavoda
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Provedena analiza postojećih programa (atraktivnost, broj studenata, prolaznost i položenost po modulima, anketiranje poslodavaca, novi pravci u svijetu) 2. Izrađen prijedlog reorganizacije postojećih studija i/ili novih studija 3. Provedena rasprava i usvajanje na Fakultetskom vijeću 4. Provedena procedura za uvođenje suvremenih reorganiziranih i/ili novih programa 5. Izrađen i usvojen program novog studijskog programa Šumarstvo i zaštita prirode

Mjera 1.3.	Reorganizacija stručnih studija
Nadležnost:	dekan, prodekan za nastavu i upravljanje kvalitetom, Povjerenstvo za nastavu, Povjerenstvo za osiguranje kvalitete, Fakultetsko vijeće, predstojnici zavoda, Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete obrazovanja
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Provedena analiza postojećih programa (atraktivnost, broj studenata, prolaznost i položenost po modulima, anketiranje poslodavaca, novi pravci u svijetu) 2. Izrađen prijedlog reorganizacije postojećih studija i/ili novih studija 3. Provedena rasprava i usvajanje na Fakultetskom vijeću 4. Provedena procedura za uvođenje suvremenih reorganiziranih i/ili novih programa



Mjera 1.4.	Privlačenje najboljih srednjoškolaca za upise na Fakultet
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za osiguranje kvalitete, Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete obrazovanja, predstojnici zavoda, Znanstveni forum
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analiza postojeće upisne politike na Fakultetu 2. Sustavno određivanje upisne kvote na Fakultetu 3. Izrađena analiza uspješnosti studiranja prema uspjehu na državnoj maturi 4. Broj organiziranih aktivnosti i broj sudjelovanja na popularizacijskim skupovima (Festival znanosti, Dan otvorenih vrata Fakulteta, stručna događanja...) vezanih za promociju Fakulteta i usmjerenih na poboljšanje kvalitete upisa srednjoškolaca na Fakultet 5. Broj ugovora potpisanih sa srednjim školama o zajedničkoj suradnji 6. Broj promotivnih medijskih aktivnosti vezanih za upise na Fakultet
Mjera 1.5.	Podizanje kvalitete studiranja na Fakultetu
Nadležnost:	dekan, prodekani, Povjerenstvo za nastavu, Povjerenstvo za osiguranje kvalitete, Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete obrazovanja, Fakultetsko vijeće, Ured za potporu studentima i karijerno savjetovanje, predstojnici zavoda
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analiza postojeće situacije uspješnosti studiranja na Fakultetu 2. Dodatno uređen i nadograđen Pravilnik o nagrađivanju najboljih studenata 3. Definiran rad Ureda za potporu studentima i karijerno savjetovanje 4. Povećano uključivanje studenata u stručne i znanstvene projekte Fakulteta 5. Broj studenata uključenih u radna tijela Fakulteta 6. Izrađena analiza zastupljenosti studenata ranjivih skupina 7. Razrađen sustav uključivanja ranjivih skupina studenata u nastavni process 8. Broj podržanih stručnih, kulturnih, društvenih i sportskih aktivnosti studenata 9. Implementiran sustav potpora zapošljivosti završenih studenata Fakulteta

Mjera 1.6.	Organizacija programa cjeloživotnog učenja
Nadležnost:	prodekan za nastavu i upravljanje kvalitetom, Povjerenstvo za nastavu, voditelj centra za cjeloživotno učenje, Fakultetsko vijeće, Programsko vijeće centra za cjeloživotno učenje, predstojnici zavoda
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Intenziviran rad Centra za cjeloživotno učenje 2. Provedena analiza mogućnosti organizacije i potreba tržišta za programima cjeloživotnog učenja 3. Izrađeni prijedlozi programa i usvojeni na Fakultetskom vijeću 4. Izrađen Pravilnik o provođenju programa cjeloživotnog učenja 5. Imenovani voditelji programa 6. Izrađen promidžbeni materijal za predstavljanje programa

Strateški cilj 2. Sustavno osiguranje i praćenje kvalitete nastavnog procesa te uvođenje e-kolegija

Mjera 2.1.	Organizacija sustava osiguranja i praćenja kvalitete nastavnog procesa. Osnaživanje provođenja sustava osiguranja kvalitete na Fakultetu temeljenom na standardnim smjernicama europskog prostora u visokom obrazovanju (ESC standard) te osiguranje mehanizama provođenja pojedinih aktivnosti. Unaprjeđenje kompetencija nastavnika u pripremi i održavanju nastave te odgovarajuće primjene novih tehnologija u učenju i poučavanju.
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za nastavu, Povjerenstvo za osiguranje kvalitete, Ured za unaprjeđenje i osiguranje kvalitete obrazovanja, Fakultetsko vijeće
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analizirana postojeća situacija kontrole kvalitete 2. Izrađeni svi potrebni dokumenti sustava i usvojeni na Fakultetskom vijeću 3. Kontinuirano praćenje kvalitete nastavnoga procesa 4. Definirani kriteriji poboljšanja kvalitete nastavnog procesa 5. Izrađeni godišnji izvještaji Povjerenstva

Mjera 2.2.	Uvođenje e-kolegija koji će se izvoditi uz pomoć e-učenja kroz raspoložive sustave za učenje na daljinu.
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za nastavu, Povjerenstvo za e-učenje, Fakultetsko vijeće, predstojnici zavoda
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analizirana postojeća situacija e-kolegija koji se provode po modelu e-učenja 2. Imenovano Povjerenstvo za e-učenje 3. Organizirana edukacija nastavnika o pripremi i održavanju nastave te o korištenju novih tehnologija za nastavni process. 4. Izrađeni i usvojeni novi kolegiji (moduli) za e-učenje 5. Izrađen izvještaj Povjerenstva za e-učenje po akademskim godinama

Strateški cilj 3. Razvoj nastavnog okruženja za inozemne studente

Mjera 3.1.	Razvoj diplomskih studija koji se u cijelosti izvode na engleskom jeziku
Nadležnost:	prodekan za nastavu i upravljanje kvalitetom, prodekanica za međunarodnu suradnju, Povjerenstvo za nastavu, Fakultetsko vijeće, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, predstojnici zavoda
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Provedena analiza mogućnosti izvođenja diplomskih studija na engleskom jeziku 2. Izrađen nastavni plan i program studija ICT u poljoprivrednim znanostima, usvojen na Fakultetskom vijeću 3. Provedena procedura za provođenje studijskog programa 4. Raspisan natječaj za upis na studij

Strateški cilj 4. Intenzivna i kontinuirana studentska mobilnost

Mjera 4.1.	Podizanje zanimanja i informiranosti studenata za programe razmjene
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za nastavu, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, Ured za studente i studije
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none">1. Broj održanih predavanja i radionica za studente o mogućnostima razmjene2. Broj studenata koji prisustvuju radionicama3. Izrađen promidžbeni materijal4. Uključenost studenata koji su koristili programe mobilnosti u njihovoj popularizaciji
Mjera 4.2.	Povećanje broja studenata uključenih u programe mobilnosti ERASMUS+ i CEEPUS
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za nastavu, Ured za međunarodnu suradnju i projekte
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none">1. Broj odlaznih studenata po akademskoj godini veći od 20 za ERASMUS+, a veći od 5 za CEEPUS2. Broj dolaznih studenata po akademskoj godini veći od 10 za ERASMUS+, a veći od 5 za CEEPUS

4.3. Znanstveno-istraživačka djelatnost

Opći cilj: Kontinuirano jačanje kvalitete znanstveno-istraživačke djelatnosti uz unaprjeđenje i postizanje prepoznatljivosti u područjima djelovanja Fakulteta te razvijanje multidisciplinarnog istraživačkog okruženja uz učinkovito korištenje istraživačkih kapaciteta. FAZOS mora posvetiti veću pozornost realizaciji znanstvenih projekata te iskoristiti sve komparativne prednosti u cilju poboljšanja suradnje s drugim istraživačkim timovima u Hrvatskoj i inozemstvu. Navedeno treba biti u skladu sa specifičnim strateškim ciljevima usmjerenim prema pametnom, uključivom i održivom rastu koji su definirani Strategijom pametne specijalizacije Republike Hrvatske i Europskim okvirnim programom istraživanja i inovacija. Također će se pozornost usmjeriti u podizanje razine kvalitete poslijediplomskih sveučilišnih studija te kvalitete znanstvenog podmlatka.

Strateški cilj 1. Postizanje prepoznatljivosti u područjima istraživanja

Mjera 1.1.	Definirati kriterije za formiranje, rad i vrednovanje istraživačkih timova koji će se formirati prema područjima djelovanja
Nadležnost:	dekan, prodekani, Odbor za znanost, Fakultetsko vijeće
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj organiziranih istraživačkih timova 2. Usvojen Pravilnik o osnivanju i radu istraživačkih timova Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek

Strateški cilj 2. Kontinuirano podizanje kvalitete znanstvenog istraživanja te razvijanje multidisciplinarnog istraživačkog okruženja uz učinkovito korištenje istraživačkih kapaciteta

Mjera 2.1.	Povećati broj objavljenih znanstvenih radova indeksiranih u WoS-bazi za 20%
Nadležnost:	prodekan za znanost i poslijediplomske studije, Odbor za znanost, Ured za znanost, Zavodi
Vrijeme provedbe:	listopad 2023. godine
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj objavljenih radova indeksiranih u WoS-bazi 2. Kontinuirano nadopunjavanje interne baze podataka Fakulteta unošenjem novobjavljenih znanstvenih radova

Mjera 2.2.	Povećati broj objavljenih znanstvenih radova indeksiranih u WoS bazi u Q1 i Q2 kvartilima za 20%
Nadležnost:	prodekan za znanost i poslijediplomske studije, Odbor za znanost, Ured za znanost, Zavodi
Vrijeme provedbe:	listopad 2023. godine
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj objavljenih radova indeksiranih u WoS-bazi Q1 i Q2 kvartila 2. Osnažen već postojeći sustav potpore za objavljene znanstvene radove u prestižnim časopisima (Q1 i Q2 kvartili)

Mjera 2.3.	Povećati broj citata po znanstveniku
Nadležnost:	zaposlenici, prodekan za znanost i poslijediplomske studije, Odbor za znanost, Ured za znanost, zavodi
Vrijeme provedbe:	listopad 2023. godine
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj citata po godinama povećan za 5%
Mjera 2.4.	Povećati apliciranje za domaće i međunarodne kompetitivne znanstveno-istraživačke projekte te podići broj odobrenih znanstvenih projekata za 20%
Nadležnost:	prodekani, Odbor za znanost, Ured za znanost, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, zavodi
Vrijeme provedbe:	listopad 2023. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj internih radionica o natjecajima, prijavi i upravljanju projektima 2. Ustrojen sustav praćenja nadolazećih natječaja za prijavu projekata i kontinuiranog informiranja zaposlenika o istima 3. Broj aplikacija za domaće znanstveno-istraživačke projekte 4. Broj aplikacija za međunarodne znanstveno-istraživačke projekte 5. Broj odobrenih domaćih znanstveno-istraživačkih projekata 6. Broj odobrenih međunarodnih znanstveno-istraživačkih projekata 7. Osigurana sredstva za predfinanciranje/sufinanciranje znanstveno-istraživačkih kompetitivnih projekata
Mjera 2.5.	Potaknuti sudjelovanje u formiranju znanstvenih centara izvrsnosti u znanstveno-istraživačkom području djelovanja Fakulteta
Nadležnost:	dekan, prodekani, Odbor za znanost, Ured za znanost, zavodi, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2021. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj prijava na natječaj za formiranje Znanstvenih centara izvrsnosti 2. Broj odobrenih Znanstvenih centara izvrsnosti te broj suradnika na novoodobrenim Znanstvenim centrima izvrsnosti (voditelj istraživačke grupe)
Mjera 2.6.	Potaknuti udruživanje istraživača s Fakulteta s drugim istraživačima i istraživačkim timovima drugih sastavnica Sveučilišta
Nadležnost:	prodekan za znanost i poslijediplomske studije, Odbor za znanost, Ured za znanost, zavodi, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj apliciranih/odobrenih projekata zajedno s drugim sastavnicama Sveučilišta 2. Broj objavljenih znanstvenih radova zajedno s istraživačima s drugih sastavnica Sveučilišta 3. Broj zajedničkih doktorskih disertacija

Mjera 2.7.	Poticati izvrsnost istraživača i produktivnost (radovi, knjige, nagrade, patenti) putem razrađenog sustava nagrađivanja
Nadležnost:	prodekani, Odbor za znanost, Ured za znanost, zavodi, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izmijenjen i dopunjen Pravilnik o sustavu nagrađivanja izvrsnosti 2. Povećan broj autorskih sveučilišnih udžbenika i knjiga (za 5%) 3. Povećan broj prijava na natječaje za nagrade vodećih hrvatskih i međunarodnih znanstveno-istraživačkih institucija u području djelovanja Fakulteta (za 5%) 4. Povećan broj prijava za patente od vodećih hrvatskih i međunarodnih tijela u području djelovanja Fakulteta (za 2%) 5. Intenziviran rad centralnih laboratorija i njihovih pripadajućih podjedinica 6. Uvođenje nagrade nastavniku za najbolji sveučilišni udžbenik tiskan u navedenoj akademskoj godini
Mjera 2.8.	Povećati broj gostujućih istraživača na Fakultetu te poticati gostovanje profesora Fakulteta na drugim sveučilištima
Nadležnost:	prodekani, Odbor za znanost, Ured za znanost, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, zavodi, Povjerenstvo za nastavu
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj gostujućih istraživača godišnje 2. Broj profesora Fakulteta na istraživanju/specijalizaciji na drugim sveučilištima
Mjera 2.9.	Osigurati prijem asistenata
Nadležnost:	dekan, prodekani, Tajništvo, Fakultetsko vijeće
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj primljenih asistenata u nastavi i na projektima 2. Broj docenata u odnosu na ukupni broj znanstveno-nastavnog osoblja 3. Implementiran sustav potpore mladom znanstveniku za njegov znanstveno-istraživački rad
Mjera 2.10.	Povećati broj tehničara i laboranata za 10% do 2022.
Nadležnost:	Dekan, prodekani, voditelji centralnih laboratorija
Vrijeme provedbe:	kraj 2022. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj zaposlenih tehničara i laboranata od 2018. do 2022. godine

Strateški cilj 3. Podizanje razine kvalitete doktorskog programa te kvalitete znanstvenog podmlatka

Mjera 3.1.	Povećati broj i kvalitetu mentora na poslijediplomskom sveučilišnom (doktorskog) studiju, voditi računa o uključivanju studijskih savjetnika u praćenje aktivnosti studenata poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija te uključiti nove mentore na studij. Poboljšati odnos mentor-student kroz jasno definiranje prava i obveza mentora i studenta
Nadležnost:	prodekan za znanost i poslijediplomske studije, Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti, voditelji smjerova poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija, Ured za znanost
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj novih studijskih savjetnika na poslijediplomskom sveučilišnom (doktorskog) studiju 2. Broj novih mentora na poslijediplomskom sveučilišnom (doktorskog) studiju po godini studija 3. Ukupan broj studijskih savjetnika i mentora na poslijediplomskom sveučilišnom (doktorskog) studiju
Mjera 3.2.	Povećati broj obranjenih doktorskih disertacija za 20%
Nadležnost:	prodekan za znanost i poslijediplomske studije, Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti, voditelji smjerova poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija, Ured za znanost
Vrijeme provedbe:	listopad 2023. godine
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj obranjenih doktorata u razdoblju 2018. - 2023. godine u odnosu na 2012. - 2017. godinu
Mjera 3.3.	Povećati broj studenata na doktorskog studiju, osobito broj studenata koji dolaze na studij s drugih institucija ili iz gospodarstva za 10%
Nadležnost:	prodekan za znanost i poslijediplomske studije, Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti, voditelji smjerova poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija, Ured za znanost
Vrijeme provedbe:	kraj 2022. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj studenata na poslijediplomskom sveučilišnom (doktorskog) studiju 2. Broj studenata na poslijediplomskom sveučilišnom (doktorskog) studiju iz drugih ustanova i gospodarstva

Mjera 3.4.	Razviti sustav koji će stimulirati najbolje studente diplomskih studija na upis poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija te im omogućiti kvalitetan odabir teme istraživanja i mentora
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za nastavu, Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti, voditelji smjerova doktorskog studija, Ured za znanost
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine
Pokazatelji uspješnosti:	1. Dokument o stimulaciji upisa na poslijediplomski sveučilišni (doktorski) studij

Mjera 3.5.	Omogućiti provođenje dijela istraživanja na drugim institucijama u zemlji ili inozemstvu – centrima izvrsnosti - pri čemu će studenti poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija steći najvišu razinu znanja u određenom području
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti, voditelji smjerova doktorskog studija, Ured za znanost, Ured za međunarodnu suradnju i projekte
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj istraživanja provedenih za doktorsku disertaciju izvan Fakulteta 2. Broj istraživanja provedenih za doktorsku disertaciju u inozemnim institucijama



4.4. Međunarodna djelatnost

Opći cilj: FAZOS će poticati intenziviranje znanstveno-nastavne aktivnosti na međunarodnom planu uz razvoj sustava kontinuirane potpore prijavama i sudjelovanju u međunarodnim projektima temeljenim na specifičnim strateškim ciljevima i u skladu s Europskim okvirnim programom istraživanja i inovacija. Također će se posebna pozornost posvetiti većoj međunarodnoj povezanosti i umreženosti Fakulteta.

Strateški cilj 1. Razvoj sustava kontinuirane potpore prijavama i sudjelovanju u međunarodnim projektima

Mjera 1.1.	Oснаživanje rada Ureda za međunarodnu suradnju i projekte. U području međunarodnih projekata pratilo bi se raspisivanje natječaja za financiranje projekata i pozive za suradnju. Nadalje, zaposlenici ureda prošli bi osposobljavanje za pripremu prijave međunarodnih projekata te za njihovo vođenje čime bi predstavljali administrativnu podršku istraživačima u prijavi i vođenju projekta
Nadležnost:	prodekanica za međunarodnu suradnju, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none">1. Pravilnik o radu Ureda2. Prijem dodatne osobe za rad u Uredu3. Organizirane radionice o pripremi prijave na međunarodne kompetitivne projekte

Strateški cilj 2. Intenziviranje znanstvene aktivnosti na međunarodnom planu

Mjera 2.1.	Osnovati Fakultetski fond za suradnju s inozemnim institucijama koji bi služio kao potpora odlasku zaposlenika na kraći boravak u inozemstvo, u svrhu dogovaranja suradnje, pripreme i pisanja projekata s inozemnim partnerima
Nadležnost:	prodekanica za međunarodnu suradnju, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, Odbor za znanost
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none">1. Osnovan fond i osigurana materijalna sredstva za navedene aktivnosti

Mjera 2.2.	Izraditi sustav stimulativnog nagrađivanja zaposlenika koji su aktivni u inozemnim znanstveno-istraživačkim projektima
Nadležnost:	prodekani, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, Odbor za znanost, Povjerenstvo za dodjelu nagrada nastavnicima i suradnicima
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	1. Izmijenjen i dopunjen Pravilnik o nagrađivanju izvrsnosti 2. Broj zaposlenika uključenih u inozemne znanstveno-istraživačke projekte
Mjera 2.3.	Povećati broj bilateralnih projekata i projekata prekogranične suradnje za 10% do 2022. godine
Nadležnost:	prodekani, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, Odbor za znanost, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2022. godine
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj bilateralnih projekata 2. Broj projekata prekogranične suradnje
Mjera 2.4.	Intenzivirati prijave na znanstvene kompetitivne projekte iz ciklusa Obzor 2020, FP9
Nadležnost:	prodekani, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, Odbor za znanost, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	1. Broj održanih radionica i predavanja o Obzor 2020 i FP9 projektima na Fakultetu 2. Broj prijavljenih/odobrenih Obzor 2020 i FP9 projekata
Mjera 2.5.	Povećati broj studenata na poslijediplomskom sveučilišnom (doktorskom) studiju iz inozemstva pri čemu je potrebno omogućiti provođenje modula poslijediplomskog sveučilišnog (dokorskog) studija na engleskom jeziku. Povećati broj poslijedoktoranada te istraživača iz inozemstva na Fakultetu kroz programe međunarodne razmjene
Nadležnost:	prodekani, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, Odbor za znanost, Povjerenstvo za stjecanje doktora znanosti, voditelji vijeća smjerova dokorskog studija
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	1. broj modula poslijediplomskog sveučilišnog (dokorskog) studija koji se izvode na engleskom jeziku 2. broj inozemnih studenata poslijediplomskog sveučilišnog (dokorskog) studija, poslijedoktoranada i istraživača

Strateški cilj 3. Visoka razina međunarodne povezanosti i umreženosti Fakulteta

Mjera 3.1.	Podizanje razine međunarodne suradnje Fakulteta postojećim i novopotpisanim ugovorima
Nadležnost:	prodekanica za međunarodnu suradnju, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Provedena analiza dosadašnje realizacije ugovora slopljenih s partnerskim institucijama iz inozemstva 2. Definirani potencijalni partneri za nove ugovore 3. Povećana realizacija potpisanih ugovora dolaznih i odlaznih mobilnosti profesora i studenta
Mjera 3.2.	Veći angažman i uloga u radu međunarodnih organizacija, znanstvenih udruga i mreža iz područja agronomske struke i visokog obrazovanja
Nadležnost:	prodekanica za međunarodnu suradnju, Ured za međunarodnu suradnju i projekte, Ured za znanost, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Sudjelovanje u radu sjednica, radionica i skupova u organizaciji BENA, ICA, EHEDG, IOBC ili sličnih organizacija 2. Članstvo u tijelima međunarodnih organizacija, znanstvenih udruga i mreža

4.5. Suradnja s gospodarstvom i transfer znanja i tehnologija

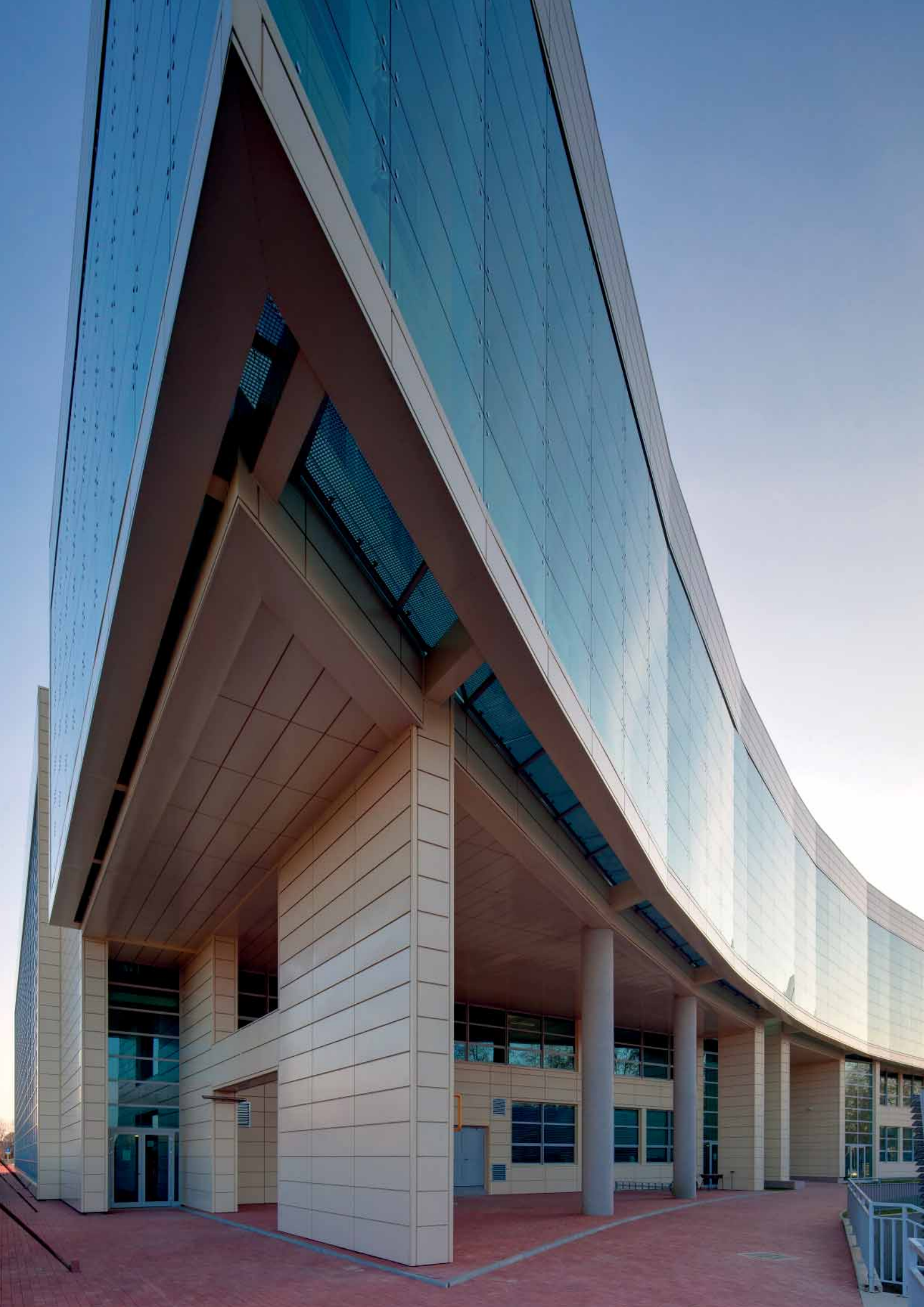
Opći cilj: Podizanje razine transfera znanja i tehnologija nastalih kao rezultat brojnih znanstveno-istraživačkih i stručnih projekata u hrvatsko i regionalno gospodarstvo bit će u fokusu djelovanja Fakulteta. Navedeno će biti i poticaj za osiguranje održivosti dobivenih rezultata kao i za stvaranje novih gospodarskih subjekata i ulaganja gospodarskih sredstava u istraživanje i inovacije, čime će se izravno pridonijeti razvoju novih tehnologija i proizvoda te otvaranju novih radnih mjesta.

Strateški cilj 1. Podizanje razine transfera znanja i tehnologija

Mjera 1.1.	Značajnije aktiviranje rada članova Povjerenstva za gospodarstvo i inovacije
Nadležnost:	prodekan za razvoj pokušališta i transfer tehnologija, Povjerenstvo za gospodarstvo i inovacije
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	1. Definiran plan rada Povjerenstva za gospodarstvo i inovacije

Mjera 1.2.	Poboljšati i olakšati kontakte gospodarstvenika s Fakultetom informiranjem Povjerenstva za gospodarstvo i inovacije koje služi kao poveznica između gospodarstvenika i istraživača
Nadležnost:	Dekan, prodekan za razvoj pokušališta i transfer tehnologija, Povjerenstvo za gospodarstvo i inovacije, zaposlenici
Vrijeme provedbe:	kraj 2019. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	1. Tiskani materijali za gospodarstvenike o djelatnostima Fakulteta 2. Broj kontakata i projekata ostvarenih djelovanjem Povjerenstva

Mjera 1.3.	Intenziviranje transfera znanja i tehnologija (intenziviranje postojećih ugovora o suradnji s gospodarskim subjektima osmišljavanjem novih zajedničkih projekata, potpisivanje novih ugovora o suradnji, provođenje dijela istraživačkog/praktičnog rada studenata poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija kod gospodarskih subjekata i jača suradnja sa sveučilišnim društvom Tera Tehnopolis d.o.o. u promicanju novih tehnologija, inovacija i poduzetništva)
Nadležnost:	prodekani, Povjerenstvo za stjecanje doktorata znanosti, voditelji smjerova doktorskog studija, Povjerenstvo za poslijediplomske specijalističke studije, Povjerenstvo za gospodarstvo i inovacije, Odbor za završne radove, Odbor za diplomske radove, Ured za znanost
Vrijeme provedbe:	kraj 2020. godine i kontinuirano
Pokazatelji uspješnosti:	<ol style="list-style-type: none"> 1. Broj ugovora i projekata s gospodarskim partnerima 2. Ostvarenje prihoda iz projekata i suradnji s gospodarstvom 3. Broj uspostavljenih odnosa s industrijom kroz izradu završnih i diplomskih radova 4. Broj provedenih istraživanja za doktorske disertacije u gospodarstvu 5. Broj prijavljenih/odobrenih patenata i inovacija te komercijaliziranih proizvoda ili usluga 6. Broj zajedničkih aplikacija/odobrenja sa sveučilišnim društvom Tera Tehnopolis d.o.o. za promicanje novih tehnologija, inovacija i poduzetništva 7. Usvojen Pravilnik o komercijalizaciji znanja i tehnologija



5. RIZICI, PRIORITETI I NAČINI IMPLEMENTACIJE STRATEGIJE

Realizacija ove strategije važan je iskorak u razvoju Fakulteta agrobiotehničkih znanosti Osijek. Strategija je utemeljena na realnim resursima s kojima raspolažemo, uzima u obzir trendove razvoja u biotehničkom znanstvenom području i sustavu visokog obrazovanja te otvara prostor za razvoj u sljedećem strateškom razdoblju.

Za uspješnu provedbu ove strategije postoje i određeni rizici. Prvenstveno, to su rizici povezani s održavanjem postojeće i razvojem nove kadrovske strukture motivirane za organizacijske promjene predviđene ovom strategijom. Temelj navedenog su zaposlenici i izazov s kojim će se Fakultet suočavati pri privlačenju i zadržavanju najboljih studenata za vlastiti razvoj kadrova, odnosno zadržavanje mladih znanstvenika.

Stoga će trebati uložiti dodatne napore i vlastita sredstva, kao i permanentno djelovati prema Sveučilištu i resornom ministarstvu s ciljem razvijanja stimulativnih mehanizama za zadržavanje ljudi u sustavu. suočavamo se s promjenama u okruženju te vlastitoj kadrovskoj strukturi za koje je potreban odgovarajući iskorak i organizacijska prilagodba. Strategija predviđa razvoj ljudskih potencijala te povećanje projektnih aktivnosti, prilagodbu te daje ciljeve i smjernice za budući razvoj koje bi trebale dijelom otkloniti navedeni rizik, a koje ujedno jamče i razvoj institucije. Ujedno, Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek treba angažirati resurse kako bi ušao u područja koja će obilježiti razvoj suvremenog društva u sljedećih desetak godina.

Sljedeći rizici odnose se na poteškoće u sustavu financiranja visokog obrazovanja. Fakultet agrobiotehničkih znanosti Osijek najveći dio namjenskih sredstava za nastavu ostvaruje financiranjem iz programskih ugovora, a dio ostvaruje projektnim aktivnostima. Oba izvora financiranja koristit će se za provedbu strategije pri čemu će se voditi računa o svrhovitoj potrošnji namjenskih sredstava. Provedba ove strategije neće biti moguća ukoliko dođe do smanjenja financijskih izvora iz programskih ugovora. Ovo iz razloga, jer projektni izvori ne mogu biti isključivi izvor financiranja razvoja, a posebice jer se radi o namjenskim projektnim prihodima.

Zadnji rizici povezani su sa smanjenjem broja studenata na Fakultetu i popunjavanjem upisnih kvota. Razlozi tome mogu biti demografske prirode kao i povećanje konkurencije sličnih studijskih programa. Smanjenje broja upisanih studenata utječe na financije, ali istovremeno dovodi u pitanje i realizaciju novog plana i programa kojim je planirano povećanje broja studijskih smjerova. Stoga je važno ulagati napore u konkurentnost Fakulteta na tržištu visokog obrazovanja, ulagati u promotivne aktivnosti te povećavati napore vezane uz internacionalizaciju. Realizacija ciljeva ove strategije je korak u tom smjeru. Svi navedeni rizici uzeti su u obzir prilikom izrade ove strategije i odgovarajućom provedbom aktivnosti njihov utjecaj se može umanjiti i otkloniti barem u domeni u kojoj Fakultet može utjecati.

Temeljni prioriteti ove strategije i cjelokupan pristup implementaciji odnosi se na znanstveno i nastavno pozicioniranje u strateškim područjima. Pristup implementaciji opisan je kroz niz aktivnosti i njihova provedba odvijat će se u vremenskoj dinamici čije će ishodište biti u dvije vodeće perspektive – perspektivi učenja i procesnoj perspektivi koje su

ključne za realizaciju misije i vizije. U znanstvenoj komponenti pozicioniranje u strateškim područjima početak će se uspostavom mehanizma praćenja znanstvene produktivnosti i odgovarajućih poticaja za znanstvenu izvrsnost. Projektne aktivnosti će se značajnije fokusirati na strateška područja te kompetitivne projektne linije. Podupirat će se dolazna i odlazna mobilnost za povećanje umreženosti i pronalazak novih projektnih partnera. To će zahtijevati dodatna ulaganja u kadrovske resurse i razvoj organizacijskih procedura za potporu i praćenje projektnih aktivnosti.

U nastavnom smislu naglasak će biti na reviziji cjelokupnog nastavnog plana i programa i svim pripremnim aktivnostima koje tome prethode. Preddiplomski sveučilišni i stručni studij će se reorganizirati s namjerom uključivanja svih strateških smjernica kako bi se uspostavila ciljana jezgra znanja zajednička svim određenog studijskog programa. Diplomski sveučilišni studij će dodatno biti profiliran kroz strateška područja koja će biti uključena u studijske programe novog diplomskog sveučilišnog studija tako da se očekuje fuzioniranje broja smjerova na diplomskoj razini.

Paralelno s time podizati će se ukupna zrelost institucije u smislu kapaciteta za strateško upravljanje i kontinuiranog praćenja ključnih pokazatelja uspjeha provođenja strategije. To će zahtijevati izgradnju odgovarajućeg informacijskog sustava, ali i organizacijskih mehanizama za upravljanje promjenama, prikupljanja te interpretaciju indikatora provođenja strategije.

Izazovi koji će utjecati na realizaciju ove strategije prvenstveno su vezani uz uvjetovane kadrovske restrikcije, trajno rastućom konkurencijom nastavnim programima koje izvodimo i novim znanstvenim područjima u biotehnologiji i geoinformacijskim sustavima. Financiranje znanosti postaje sve konkurentnije te ustrojeno uglavnom preko europskih izvora s iznimnom razinom konkurencije. Moramo uložiti značajne napore kako bismo nastavili razvijati i studije poljoprivrede i studije šumarstva te graditi kadrovske potencijale za njihovo izvođenje. Sve to moramo postići u uvjetima stagnirajućeg zapošljavanja preko sredstava resornog ministarstva, ali i činjenice kako je poljoprivredno-prehrambena industrija strateška grana gospodarstva koja će imati sve veću potrebu za visoko obrazovanom radnom snagom. Poljoprivredne znanosti jesu i ostatak će vodeći pokretač brojnih gospodarskih i društvenih promjena. Samom činjenicom da Fakultet agrobiotehničkih znanosti djeluje u tako propulzivnom području stavlja nas u trendove promjena koje moramo aktivno pratiti i oblikovati kako bismo u budućnosti ostali konkurentni. Ta je ideja suština razvojne strategije i temeljna snaga Fakulteta agrobiotehničkih znanosti s kojom ulazi u novo strateško razdoblje.





Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

**Fakultet agrobiotehničkih
znanosti Osijek**

www.fazos.unios.hr